



États Généraux de la Police

Tables rondes &
état des lieux

7,8 et 9 novembre 2022

Namur

Octobre 2021

Mars 2023



Table des matières

Présentation	3
Les États Généraux de la police... Quésaco?.....	3
SEGPOL : état des lieux intermédiaire.....	3
Tables rondes	3
Thématiques	5
Espaces (nouveaux, recomposés) de l'action policière	5
1. Présentation	5
2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté) 5	
Diversité et discriminations	6
1. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté) 6	
2. Descriptif des ateliers thématiques	6
3. Remarques	8
L'attractivité de la police	9
1. Présentation	9
2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté) 9	
3. Descriptif des ateliers thématiques	9
« Anciens » et « nouveaux » métiers de la police	11
1. Présentation	11
2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)11	
Promesses et enjeux de la 4^e industrialisation (digitalisation police)13	
1. Présentation	13
2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)13	
Force et violence : légalité versus légitimité.....	15
1. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)15	
Infos pratiques	16



Présentation

Après 20 ans, le modèle policier actuel est de plus en plus sous pression. Le travail de la police est mis au défi par les nouvelles évolutions sociales et technologiques. C'est pourquoi Madame la Ministre de l'Intérieur, en collaboration avec un certain nombre de partenaires clés, a pris l'initiative d'organiser les États Généraux de la Police.

Les États Généraux de la police... Quésaco?

Projet global et unificateur, les EG vise à rassembler partenaires et parties prenantes autour de thématiques-clés pour identifier les défis de demain et formuler des recommandations politiques. L'objectif final est de parvenir à une force de police plus moderne et plus dynamique, fondée sur une vision et une approche renouvelées.

SEGPOL : état des lieux intermédiaire

Un état des lieux des différentes activités SEGPOL (journées d'études, séminaires, webinaires,...) vous sera proposé en début de colloque en présence des partenaires impliqués (CPS, CPL et Police Fédérale).

Tables rondes

Le CEP et le CPL vous invitent à participer aux tables rondes qui seront mises en place durant ces 3 journées sur chacune des thématiques ayant fait l'objet d'une phase d'analyse.

Dans le cadre des états généraux de la police, les activités de réflexion et les tables rondes ont été organisées en collaboration avec les membres de plusieurs unités de recherche de l'Université libre de Bruxelles :

- Centre de droit public et social : **Julien PIERET** ;
- Laboratoire d'anthropologie des mondes contemporains : **Maïté MASKENS** ;
- Institut de sociologie : **Nawal BENSAID** ;
- Centre de recherches pénalité, sécurité et déviances : **Valérie CAPRASSE**, **Luce MOLITOR** et **Sybillie SMEETS** ;

Ainsi que de la direction opérationnelle criminologie de l'Institut national de criminalistique et de criminologie (SPF Justice) : **Carrol TANGE**, **Bertrand RENARD** et **Sarah VAN PRAET**.



Présentation (suite)

À cette occasion, nous vous présenterons les premiers résultats et vous proposerons d'interagir avec les divers intervenants.

Madame **Annelies VERLINDEN**, Ministre de l'Intérieur, des Réformes institutionnelles et du Renouveau démocratique introduira les débats et clôturera les tables rondes.

Modération par Monsieur **Vincent SERON**, Professeur, Président du Département de criminologie ULiège | Faculté de droit, de science politique et de criminologie, Unité de Pénologie, Renseignement & Sécurité (PeRSe), Centre d'Etude sur le Terrorisme et la Radicalisation (CETR).

présentation



Thématiques

Espaces (nouveaux, recomposés) de l'action policière

Lundi 7/11 ► de 9h00 à 12h30

1. Présentation

Cette demi-journée, consacrée au thème des espaces virtuels de l'action policière, par exemple l'utilisation des médias sociaux dans les appels à manifester, ou l'utilisation d'internet comme nouveau moyen de développement de la criminalité. Elle sera l'occasion d'aborder tant l'impact de ces nouveaux espaces sur les conditions d'exercice de la fonction policière, que celui des évolutions sociétales (en particulier technologiques) sur les conditions dans lesquelles l'institution policière est appelée à s'adapter.

2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)

09h00-09h15 Introduction

Par les présidents du CEP et du CPL Wallonie

09h15-09h30 Lancement des débats

Annelies VERLINDEN, Ministre de l'Intérieur, des Réformes institutionnelles et du Renouveau démocratique

09h30-09h45 Présentation des enjeux et défis soulevés lors des MAG's

Julien PIERET, Directeur du Centre de Droit public et social de l'ULB et Carrol TANGE, Chercheur senior au Département de criminologie de l'Institut National de Criminalistique et de Criminologie, Maître de conférence à l'Université libre de Bruxelles

09h45-11h45 Réactions et positionnement de différents partenaires

Réactants

Prof. Benoit DUPONT, Professeur de Criminologie à l'université de Montréal
CDP Pascal FLERON, Conseiller auprès du Directeur Général de la Police Judiciaire

Un représentant du Centre pour la cybersécurité Belgique (à déterminer)

Un membre de la Police Locale (à déterminer)

11h45-12h30 Question time



Thématiques (suite)

Diversité et discriminations

Lundi 7/11 ► de 13h15 à 16h30

1. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)

13h15-13h25 Introduction

CDP Laurent COUCKE, Directeur Coordonnateur Hainaut et Président du groupe de travail francophone

13h25-13h45 Présentation des rapports MAG's approches interne et externe

Dr Sarah VAN PRAET, Chercheuse à l'INCC
Dr Maïté MASKENS, Maître de conférence à l'ULB

13h45-15h15 Ateliers thématiques (voir détail ci-dessous)

15h15-15h40 Pause (Pour mise en commun et feed-back global des ateliers)

15h40-16h30 Vote et ordre de priorités des pistes de solution

Mots de conclusion

Patrick CHARLIER, Co-Directeur UNIA

Fin à 16h30 sauf imprévu provoquant un retard dans le programme ou prolongation des débats à la demande et avec accord des participants.

2. Descriptif des ateliers thématiques

Atelier 1 - Lutte proactive contre les discriminations au sein de et par la police, quelles pistes à privilégier ?

Animateurs : Valérie CAPRASSE et David QUINAUX

Intervenant : Patrick CHARLIER

Cet atelier visera à échanger sur les pistes à privilégier pour mettre en œuvre, au sein de la police, une lutte structurelle et proactive contre les discriminations exercées par les membres de la police, que ce soit à l'égard de la population en général dans l'exercice de leur fonction ou à l'égard d'autres collègues. Au cours de cet atelier, nous aurons l'honneur de bénéficier d'une intervention et de la participation de Patrick Charlier, co-directeur d'UNIA.



Thématiques (suite)

Atelier 2 - Rôle de l'encadrement dans la gestion de la diversité et face aux discriminations pouvant survenir

Animateurs : Maïté MASKENS et Alfonso TERRAZZINO
Intervenants : Frédéric SCHOENAERS et Laurent VAN DOREN

Cet atelier aura pour objectif d'échanger sur les réactions et attitudes à avoir, en tant que supérieur hiérarchique ou collègue, face à des discriminations exercées/subies par les membres de la police, que ce soit à l'égard/provenant de la population en général ou d'autres collègues dans l'exercice de leur fonction. Durant cet atelier, nous aurons l'honneur de bénéficier d'une intervention et de la participation de Mr Frédéric SCHOENAERS, Doyen de la Faculté des Sciences Sociales à l'Université de Liège et Mr Laurent VAN DOREN, Chef de Corps de la ZP CHARLEROI. Mr SCHOENAERS sera accompagné par un membre de son équipe qui sera observateur.

Atelier 3 - Identité policière

Animatrices : Nawal BENSALD et Isabelle DIEPENDAELE
Intervenant : Dimitri GONCALVES GONZALEZ

Cet atelier aura pour objectif de réfléchir collectivement à ce qui constitue l'identité policière et à ce qui est attendu d'un « bon policier ». Faudrait-il ainsi effacer ses caractéristiques personnelles dans l'exercice de ses fonctions ou au contraire les valoriser et assumer une diversité de profil parmi le personnel policier ? Au cours de cet atelier, nous aurons l'honneur de bénéficier d'une intervention et de la participation de Mr Dimitri GONCALVES GONZALES, membre DAB Bruxelles, tiktokeur et ambassadeur notamment dans la campagne « respect mutuel ».

Atelier 4 - Réactions institutionnelles aux discriminations et soutien aux victimes

Animateurs : Sarah VAN PRAET et Jean-Yves LAMBERT
Intervenant : Antonio CACI, Vice-Président du Comité P

Cet atelier poursuit comme objectif d'identifier et d'analyser les différentes procédures pouvant être engagées en matière de discrimination, tant à l'égard de l'auteur, de l'institution que la victime. À partir de la pratique et d'initiatives locales cet atelier vise à formuler des recommandations afin de rendre ces procédures plus efficaces, voire d'en proposer des nouvelles. Au cours de cet atelier, nous aurons l'honneur de bénéficier d'une intervention et de la participation de Monsieur Antonio CACI, Vice-Président du Comité P.



Thématiques (suite)

3. Remarques

Afin de nous permettre de préparer au mieux les ateliers de la table ronde « Diversité et discriminations » en fonction du nombre de participants, merci de bien vouloir nous communiquer directement après votre inscription, votre **choix ou ordre de préférence d'atelier** à l'adresse suivante : alfonso.terrazzino@police.belgium.eu

Nous attirons votre attention sur le fait que vous ne pourrez participer qu'à un seul atelier.

Si le nombre de participants à un atelier est insuffisant ou trop élevé, vous serez versé selon votre ordre de préférence dans un autre groupe ou averti de l'annulation de votre inscription.

Veillez vous munir d'un smartphone ou d'une tablette afin de participer au vote qui déterminera l'ordre de priorité des pistes de solution recommandées.

N'hésitez pas à nous contacter au 065/38.32.45 si vous avez la moindre question ou besoin d'un complément d'informations sur le déroulement pratique de cette table ronde et ses ateliers.



Thématiques (suite)

L'attractivité de la police

Mardi 8/11 ► de 9h00 à 12h30

1. Présentation

Cette table ronde s'attachera à s'interroger sur les difficultés à attirer et à offrir aux membres du personnel de la police intégrée une carrière qui ne soit pas figée, permettant des perspectives d'évolution jusqu'à la fin de celle-ci dans les meilleures conditions possibles.

2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)

09h00-09h15 Présentation des résultats intermédiaires

Dr Sarah VAN PRAET, Chercheuse à l'INCC

09h15-10h15 Réactions (20 minutes/Intervenants)

CDP Paul DEBLAERE, Directeur DRP

Commandant Eric CROQUET de la force aérienne (POC de la défense)

Jan LAURIJSEN, SD WORX, HR Evangelist, chercheur sur le thème de la carrière durable et de la flexibilité du travail

Saskia CLAES, consultante trajet de formation et coaching de carrière, SPF Bosa - DG Recrutement et Développement

10h30-12h00 Ateliers thématiques (voir détail ci-dessous, possibilité de participer à deux ateliers)

10h30-12h00 Mise en commun et feed-back global des ateliers, le mot de la fin

Dr Sarah VAN PRAET, Chercheuse à l'INCC

3. Descriptif des ateliers thématiques

Atelier 1 - Attractivité? Comment attirer et conserver des candidats et/ou membres du personnel au sein de la GPI?

Animateurs: Valérie DELCOURT

Intervenant: Paul DEBLAERE et Eric CROQUET



Thématiques (suite)

Cet atelier visera à échanger sur les pistes à privilégier pour attirer des candidats lorsque des postes sont vacants au sein d'un service. Quels sont les écueils et les leviers afin d'attirer des candidats externes vers la police ou de motiver des policiers à se manifester par la mobilité interne.

Atelier 2 - Le coaching de carrière

Animateurs : Sylvie DELVAUX

Intervenant : Saskia CLAES

Cet atelier aura pour objectif d'échanger sur les mesures à mettre en place pour accompagner les membres du personnel dans leur carrière afin de les motiver à rester mais plus encore à changer de fonction ou de grade et d'assumer, progressivement, davantage de responsabilités. La liste non-exhaustive d'outils à discuter comprend un plan personnel de carrière, les formations, un coaching de la carrière...

Atelier 3 - La fin de la carrière

Animateurs : Julien PEREIRA PIO

Intervenant : Jan LAURIJSEN

Cet atelier aura pour objectif de réfléchir sur le manque d'encadrement du vieillissement du personnel (accru suite à la prolongation de la carrière) dans les services plus opérationnels et des restrictions médicales qui pèsent parfois sur le fonctionnement d'un service. Comment tirer profit de l'expérience présente sans surcharger les autres collègues ?



Thématiques (suite)

« Anciens » et « nouveaux » métiers de la police

Mardi 8/11 ► de 13h15 à 16h30

1. Présentation

Cette table ronde s'attachera à mener une réflexion au sujet des métiers de la police. Concernant les « anciens » métiers, nous chercherons à mettre en évidence l'actualité des enjeux entourant les métiers « traditionnels » de la police sous l'angle de la transformation de ceux-ci. Nous discuterons ensemble de la reconfiguration progressive de ces métiers (missions, tâches, composition, conditions de travail) sous la pression de l'extérieur (nouvelles attentes, nouvelles tâches, nouveaux partenariats, crises et actualité). De même, nous chercherons à mettre en évidence les enjeux entourant les nouveaux métiers de la police, c'est-à-dire des métiers « inédits » qui ont été créés depuis la réforme des services de polices (où ont été reconfigurés à cette occasion). Il s'agit ici plus spécifiquement de nous interroger sur les difficultés pour ces nouveaux métiers (et les nouveaux personnels qui y sont attachés) de trouver leur(s) place(s) dans un espace professionnel traditionnel, souvent marqué par une certaine inertie des pratiques et des résistances aux changements.

2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)

13h15-13h30 Introduction et présentation du processus

Thierry DIERICK, Chef de Corps de la zone de police de Sylle et Dendre

13h30-14h00 Présentation des résultats des analyses en groupe

Luce MOLITOR, Chercheuse

Sybille SMEETS, Professeure en criminologie de l'Université libre de Bruxelles

14h00-15h30 Réactions (6 x 15 minutes)

Réactants

Aline BINGEN, Professeure de sociologie du travail de l'Université libre de Bruxelles

Jacques GORTEMAN, Directeur de l'école de police de Bruxelles

Frédéric PETTIAUX, Chef de Corps de la Police locale de la Ville d'Ath



Thématiques (suite)

Thibaut WATTIEZ, responsable programme « Administration fédérale Durable » - SPF Bosa et ancien responsable du Centre d'expertise Développement du personnel, Carrières et Bien-Être du SPF Finances et en charge de la direction de l'Académie des Finances

Fabienne DRUANT, Criminologue-coordinatrice au Parquet général près la cour d'appel de Bruxelles

Sébastien DELBROUCK, Directeur opérationnel à la Direction de la sécurisation (Police fédérale)

Animateur/trices

Séverine GUSTIN

Jean-Michel PAQUAY

15h30-15h45 Pause-café

15h45-16h30 Échanges entre les réactants et les participants

thématiques



Thématiques (suite)

Promesses et enjeux de la 4^e industrialisation (digitalisation police)

Mercredi 9/11 ► de 9h00 à 12h30

1. Présentation

La digitalisation impacte en permanence et en profondeur tous les acteurs la société. Elle modifie inexorablement les relations entre les individus.

Les services de police, intégrés dans ce monde en mouvement, n'échappent pas à cette réalité qui est à la fois porteuse d'espoir et d'angoisses.

Entre progrès et risques, entre innovation et incertitudes, entre évolution et désintégration, entre normes et liberté, des membres de la société civile s'exprimeront, et nous aideront de manière interactive à nous interroger sur les promesses et les enjeux de cette révolution digitale.

2. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)

- 9h00-09h10** **Introduction**
Patrice DEGOBERT, Chef de Corps de la zone de police des Hauts-Pays
- 9h10-09h30** **Présentation des résultats des analyses en groupe**
Carrol TANGE, Chercheur senior au Département de criminologie de l'Institut National de Criminalistique et de Criminologie, Maître de conférence à l'Université libre de Bruxelles
Bertrand RENARD, Chercheur senior au Département de criminologie de l'Institut National de Criminalistique et de Criminologie, Professeur à l'Université catholique de Louvain
- 9h30-10h10** **Interventions**
Vincent MACQ, Procureur du roi Namur-Dinant
Christine MAHY, Réseau wallon de lutte contre la pauvreté





Thématiques (suite)

10h10-10h30 Pause café

10h30-11h30 Interventions

Eric THIEBAUT, Député-Bourgmestre, Membre de la Commission de l'Intérieur

Claire LOBET, Professeure à l'Université de Namur

Gilles MAHIEU, Gouverneur du Brabant-Wallon

11h30-12h30 Échanges entre les intervenants et les participants



Thématiques (suite)

Force et violence : légalité versus légitimité

Mercredi 9/11 ► de 13h15 à 16h30

1. Programme (sous réserve de modification ultérieure indépendante de notre volonté)

13h15-13h25 Introduction

Robin MICHAUX, Criminologue et chargé de prévention de la violence au travail

13h25-13h45 Présentation des rapports MAG's approches interne et externe

Julien PIERET, Directeur du Centre de Droit public et social de l'ULB

13h45-14h05 Intervention

Pierre-Arnaud PERROUTY, Directeur de la Ligue des Droits Humains

14h05-14h15 Débat (Questions/Réponses)

14h15-14h35 Intervention

Nawal BEN SALEM, Rédactrice en cheffe adjointe de la DH les sport, en charge des matières « police »

14h35-14h45 Débat (Questions/Réponses)

14h45-15h05 Intervention

Jacques de MAILLARD, Directeur du centre de recherches sociologiques sur les institutions pénales

15h05-15h15 Débat (Questions/Réponses)

15h15-15h35 Intervention

Thierry GILLIS, Inspecteur général de l'Inspection générale de la police fédérale et de la police locale

15h35-15h45 Débat (Questions/Réponses)

15h45-16h00 Conclusions

CP Ludovic PAYEN, ZP Mouscron

16h00 Clôture des tables rondes

Annelies VERLINDEN, Ministre de l'Intérieur, des Réformes institutionnelles et du Renouveau démocratique





Infos pratiques

Timing

7, 8 et 9 novembre 2022 de 9h00 à 16h30

7 novembre 22	8 novembre 22	9 novembre 22
AM	AM	AM
Espaces (nouveaux, recomposés) de l'action policière	L'attractivité de la police	Promesses et enjeux de la 4 ^e industrialisation (digitalisation police)
PM	PM	PM
Diversité et discriminations	« Anciens » et « nouveaux » métiers de la police	Force et violence : légalité versus légitimité

Lieu

La Bourse
Place d'Armes, 1
5000 Namur
<https://labourse.business.site>

Acteurs du projet

Les activités thématiques seront organisées par les principaux partenaires : CPS, CPL, CEP, Police fédérale, Police locale, les centres de recherches de l'ULB et de l'INCC et leurs chercheurs impliqués.

CEP/CPL

Du côté francophone, le CEP et le CPL se sont associés pour organiser des tables rondes régionales dont les réflexions pourront venir alimenter les débats de clôture de ces EG.

Inscriptions

Gratuit - Clôture des inscriptions le 31 octobre 2022
Sur le site www.cepinfo.be via le lien suivant :
<https://www.cepinfo.be/colloques/>
Les inscriptions aux différents sous-groupes se feront le jour même.

Infos

www.cepinfo.be
LinkedIn
Yammer
www.besafe.be



Une organisation CEP et CPL Wallonie

